

RELATÓRIO DE AUDITORIA ANUAL DO SISTEMA DE SAÚDE DE ITIRAPINA – SP



ANO BASE – 2024



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITIRAPINA

Avenida 01 nº 106 Centro – Itirapina – SP – CEP 13.530-000
Fone: (19) 3575-9000 - CNPJ: 46.313.714/0001-50 - I.E: Isenta
www.itirapina.sp.gov.br

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. IDENTIFICAÇÃO DA AUDITORIA	3
3. OBJETIVO	3
4. PRINCIPAIS CONSTATAÇÕES	4
4.1. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E CONFORMIDADE LEGAL.....	4
OS PERCENTUAIS LÍQUIDOS APLICADOS NA SAÚDE FORAM:.....	4
4.2. GESTÃO DOS RECURSOS E TRANSPARÊNCIA.....	4
4.3. ATENDIMENTOS E SERVIÇOS PRESTADOS.....	4
ATENDIMENTOS ESPECIALIZADOS:.....	4
VACINAÇÃO:.....	5
EXAMES LABORATORIAIS:.....	5
4.4. LOGÍSTICA E TRANSPORTE.....	5
4.5. PROGRAMAS PREVENTIVOS E CAMPANHAS.....	5
4.6. DISTRIBUIÇÃO DE INSUMOS E MEDICAMENTOS.....	5
5. ANÁLISE COMPARATIVA ENTRE QUADRIMESTRES	6
RECEITAS E REPASSES:.....	6
ATENDIMENTOS:.....	6
VACINAÇÃO.....	6
TRANSPORTE:.....	6
6. RECOMENDAÇÕES	6
1. OTIMIZAÇÃO DE RECURSOS:.....	7
2. AMPLIAÇÃO DE PROGRAMAS PREVENTIVOS:.....	7
3. CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS:.....	7
4. MONITORAMENTO CONTÍNUO:.....	7
5. MELHORIA NA LOGÍSTICA:.....	7
6. INDICADORES DE SATISFAÇÃO:.....	7
7. CONCLUSÃO	8



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITIRAPINA

Avenida 01 nº 106 Centro – Itirapina – SP – CEP 13.530-000
Fone: (19) 3575-9000 - CNPJ: 46.313.714/0001-50 - I.E: Isenta
www.itirapina.sp.gov.br

1. INTRODUÇÃO

A análise financeira e a aplicação dos recursos na área da saúde em Itirapina sempre foram acompanhadas ao longo do exercício de 2024, garantindo a transparência e a efetividade na gestão dos investimentos do Sistema Único de Saúde (SUS). Entretanto, com a publicação do Decreto nº 4.281 de 20 de fevereiro de 2025, esse processo passou a contar com uma normatização específica, proporcionando uma abordagem mais técnica e estruturada.

Com a nova regulamentação, foi instituída uma equipe nomeada exclusivamente para esse fim, fortalecendo os mecanismos de controle, avaliação e aprimoramento da aplicação dos recursos. Além disso, o Controle Interno acompanhou a elaboração deste relatório, assegurando a conformidade das informações apresentadas e contribuindo para a melhoria contínua da gestão da saúde municipal. Dessa forma, busca-se garantir uma administração ainda mais eficiente e qualificada, assegurando que os investimentos na saúde atendam plenamente às necessidades da população.

2. IDENTIFICAÇÃO DA AUDITORIA

Auditoria: referente ao ano de 2024

Unidades Auditadas: Hospital São José; CSIII; CEREM (Atenção Básica, Atendimentos Odontológicos, Atendimentos Especializados, Exames Laboratoriais).

Responsável pela Auditoria: Secretária Municipal de Saúde – Adriana Moro de Lima

3. OBJETIVO

Avaliar a gestão dos recursos do Sistema Único de Saúde (SUS) no município de Itirapina no ano de 2024, identificando eventuais problemas, oportunidades de melhoria



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITIRAPINA

Avenida 01 nº 106 Centro – Itirapina – SP – CEP 13.530-000
Fone: (19) 3575-9000 - CNPJ: 46.313.714/0001-50 - I.E: Isenta
www.itirapina.sp.gov.br

e garantindo o cumprimento das normativas legais, como o mínimo constitucional de 15% de aplicação de recursos em saúde.

4. PRINCIPAIS CONSTATAÇÕES

4.1. Execução Orçamentária e Conformidade Legal

A execução orçamentária manteve-se dentro dos limites legais, com aplicação de recursos acima do mínimo constitucional de 15%.

- **Os percentuais líquidos aplicados na saúde foram:**

1º Quadrimestre: 20,49% (empenhada), 27,63% (liquidada), 22,46% (paga).

2º Quadrimestre: 26,34% (empenhada e liquidada), 24,98% (paga).

3º Quadrimestre: 26,30% (empenhada), 26,25% (liquidada), 25,82% (paga).

4.2. Gestão dos Recursos e Transparência

Boa gestão dos recursos públicos, com transparência na apresentação das despesas e investimentos.

Houve aumento progressivo nas despesas liquidadas e pagas ao longo do ano, indicando maior execução dos recursos.

4.3. Atendimentos e Serviços Prestados

- **Atendimentos na Atenção Básica e Hospitalar:**

Volume estável ao longo do ano, com destaque para 14.862 atendimentos no Hospital São José no 1º quadrimestre e 15.625 no 2º.

A Atenção Básica registrou 48.743 procedimentos no 1º quadrimestre e 50.621 no 2º.

- **Atendimentos Especializados:**



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITIRAPINA

Avenida 01 nº 106 Centro – Itirapina – SP – CEP 13.530-000
Fone: (19) 3575-9000 - CNPJ: 46.313.714/0001-50 - I.E: Isenta
www.itirapina.sp.gov.br

Crescimento significativo no 3º quadrimestre, com 3.960 atendimentos por especialistas e 1.704 fisioterapêuticos.

- **Vacinação:**

Redução no 3º quadrimestre (1.161 pacientes), indicando necessidade de novas campanhas de incentivo.

- **Exames Laboratoriais:**

Aumento expressivo no 3º quadrimestre, com 35.524 exames realizados.

4.4. Logística e Transporte

O transporte intermunicipal para tratamentos variou ao longo do ano:

- 291,14 mil km no 1º quadrimestre.
- 335,846 mil km no 2º quadrimestre.
- 110.000 km no 3º quadrimestre.

Observou-se alto custo operacional nessa área, com potencial de otimização.

4.5. Programas Preventivos e Campanhas

Foram realizadas campanhas preventivas sobre tabagismo, dependências químicas, DSTs e saúde mental.

O programa de castração móvel realizou 219 cirurgias no 1º quadrimestre, 200 no 2º e 158 no 3º.

4.6. Distribuição de Insumos e Medicamentos

Mais de 1 milhão de remédios foram distribuídos no 1º e 2º quadrimestres, e 634.567 no 3º.

Foram oferecidas 703 dietas enterais, 168 fórmulas infantis e 18.400 fraldas geriátricas no 3º quadrimestre.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITIRAPINA

Avenida 01 nº 106 Centro – Itirapina – SP – CEP 13.530-000
Fone: (19) 3575-9000 - CNPJ: 46.313.714/0001-50 - I.E: Isenta
www.itirapina.sp.gov.br

5. ANÁLISE COMPARATIVA ENTRE QUADRIMESTRES

- **Receitas e Repasses:**

Aumento significativo das receitas e repasses ao longo do ano, passando de R\$ 34,4 milhões no 1º quadrimestre para R\$ 95,7 milhões no 3º.

Quadrimestre	Receitas (R\$)	Despesas Empenhadas (R\$)	Despesas Liquidadas (R\$)	Despesas Pagas (R\$)	% Aplicado na Saúde
1º	34.422.697,74	9.509.612,87	7.732.740,15	7.054.293,56	20,49%
2º	64.186.088,30	16.905.236,41	16.035.595,87	15.005.591,61	26,34%
3º	95.693.347,81	25.164.385,96	25.122.673,96	24.704.565,29	26,30%

- **Atendimentos:**

Estabilidade na Atenção Básica e Hospitalar, mas crescimento nos atendimentos especializados e fisioterapêuticos.

- **Vacinação**

Queda no 3º quadrimestre, sugerindo necessidade de reforço nas campanhas.

- **Transporte:**

Pico de quilometragem no 2º quadrimestre, com redução no 3º, indicando possível otimização.

6. RECOMENDAÇÕES

Com base nas constatações, as seguintes recomendações são propostas:



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITIRAPINA

Avenida 01 nº 106 Centro – Itirapina – SP – CEP 13.530-000
Fone: (19) 3575-9000 - CNPJ: 46.313.714/0001-50 - I.E: Isenta
www.itirapina.sp.gov.br

1. Otimização de Recursos:

Realizar análise detalhada dos custos operacionais, especialmente na logística de transporte e distribuição de insumos, para identificar oportunidades de redução de gastos.

2. Ampliação de Programas Preventivos:

Investir em campanhas de vacinação e prevenção de doenças crônicas, com foco em aumentar a adesão da população.

Avaliar o impacto das campanhas já realizadas e ajustar estratégias conforme necessário.

3. Capacitação de Profissionais:

Promover treinamentos e capacitações para os profissionais de saúde, visando melhorar a qualidade dos atendimentos e a eficiência dos serviços.

4. Monitoramento Contínuo:

Manter o acompanhamento dos índices de aplicação de recursos, garantindo que o percentual destinado à saúde continue adequado e em conformidade com as normativas legais.

5. Melhoria na Logística:

Implementar sistema de gestão de transporte mais eficiente, com rotas otimizadas e uso de tecnologia para reduzir custos e tempo de deslocamento.

6. Indicadores de Satisfação:

Realizar pesquisas de satisfação com os usuários do SUS para compreender a percepção da população sobre os serviços prestados e direcionar melhorias.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITIRAPINA

Avenida 01 nº 106 Centro – Itirapina – SP – CEP 13.530-000
Fone: (19) 3575-9000 - CNPJ: 46.313.714/0001-50 - I.E: Isenta
www.itirapina.sp.gov.br

7. CONCLUSÃO

A auditoria demonstrou que o município de Itirapina conduziu a gestão dos recursos do SUS de forma responsável e dentro dos limites legais, assegurando o atendimento da população e aplicando percentuais acima do mínimo constitucional.

Os dados evidenciam um compromisso com a transparência e a eficiência na prestação dos serviços, com destaque para o volume de atendimentos, a distribuição de medicamentos e a realização de campanhas preventivas.

No entanto, foram identificadas oportunidades de aprimoramento, especialmente na otimização de recursos, ampliação de programas preventivos e melhorias na logística de transporte. Recomenda-se que a gestão municipal continue investindo em monitoramento contínuo, capacitação de profissionais e avaliação de indicadores de satisfação, garantindo a manutenção da qualidade e eficiência dos serviços de saúde.

Dessa forma, conclui-se que o município de Itirapina tem avançado na gestão dos recursos da saúde, cumprindo suas obrigações legais e demonstrando compromisso com a transparência e a melhoria contínua dos serviços prestados à população.

Itirapina, 28 de fevereiro de 2025.

Viviane Século Sabaini
Controladora Geral do Município
CRA 150032

Adriana Moro de Lima
Secretária Municipal de Saúde